



Årsmøde²⁰²⁶

for tandplejens ledere



TAG MED PÅ ÅRSMØDET FOR TANDPLEJENS LEDERE 2026

Hvad bringer fremtiden?

Du kommer til at opleve to dage i ledelse, data og fremtidens sundhedsvæsen.
Hvordan leder vi sikkert og visionært i en tid, hvor reformer, forventninger og datamængder vokser?
Og hvordan bruger vi data som et reelt ledelsesværktøj – ikke blot som dokumentation
- men som grundlag for bedre beslutninger, prioriteringer og kvalitet i tandplejen?

Årets kursusdage sætter fokus på datadrevet ledelse i praksis:

Hvilke data har vi? Hvilke mangler vi? Og hvordan omsætter vi tal til handling, retning og mening for medarbejdere, borgere og det politiske lag?
Samtidig stiller vi skarpt på ledelse i en reformtid. Hvordan navigerer vi i forandringer, der påvirker både organisering, faglighed og arbejdsgange? Hvilke kompetencer kræver fremtidens ledelse – og hvordan bevarer vi overblikket, når rammerne ændrer sig?

Vi løfter også blikket mod fremtidens sundhedsvæsen:

Hvordan ser tandplejens rolle ud i et mere sammenhængende og forebyggende sundhedssystem?
Og kan vi – gennem ledelse, kultur og nye tilgange – i højere grad tænke os raske?
Årsmødet er et også et velkendt forum for inspiration, refleksion og faglig dialog med kolleger fra hele landet.
Her mødes strategi og praksis, data og mennesker, nutidens udfordringer og morgendagens løsninger.
Velkommen til dage, der giver indsigt, perspektiv og ny energi til dit lederskab.

HVOR OG HVORNÅR?

7. og 8. maj 2026 på Hotel Munkebjerg Vejle



Program

TORS DAG D. 7. MAJ 2026

09.45 -10.00 VELKOMST ved gruppen og Hanne Jacobsen, formand for ATO

10.00 -12.00

Datadrevet ledelse til at kvalificere strategi og indsatser

Vi har mange data i tandplejen, herunder også data i hverdagspraksis, som vi måske kan bruge endnu mere. Oplægget sætter fokus på datadrevet ledelse, og hvordan vi bruger data i tandplejen til at styrke vores beslutninger om strategi og indsats, samt til at bringe data ind i tværfaglige samarbejder og opad i ledelseskæden. Nicolaj vil inspirere til ledelsesopgaven med at lede fagprofessionelle og til at bringe data i spil i dagligdagen og til strategisk udvikling.



v/**Nicolaj Ejler**, konsulent og forfatter til flere bøger om faglig ledelse, datadrevet ledelse og professionsfaglighed.

12.00 -14.00

FROKOST OG Udstilling

Nyd frokosten sammen med kollegaer fra hele landet og smut forbi udstillerne bagefter. De glæder sig til at tage en snak med jer om de produkter de har med i år.

14.00 -15.30

Sundhedsdatastyrelsen: Hvem er vi, og hvad laver vi?

I dette oplæg kommer I til at høre om:

- SCOR-registerets historik – herunder datas vej fra journalsystem til Sundhedsdatastyrelsen
- Formålet med den årlige evaluering af kommunernes indberetningsstatistik
- Fremtidige muligheder for at tilgå data og rapporter
- Etablering af forum mellem repræsentanter fra kommunerne og Sundhedsdatastyrelsen



Deltagere fra Sundhedsdatastyrelsen til årsmødet: **Rikke Hodal Meincke**, Specialkonsulent i Sundhedsdatastyrelsen og PhD i Folkesundhed-videnskab, **Sara Hamilton**, Specialkonsulent i Sundhedsdatastyrelsen og Jordemoder og Master of Public Health (Folkesundhedsvidenskab)

15.30 -16.00

PAUSE

16.00 -17.00

Kan man tænke sig rask?

Med udgangspunkt i både biologi og ny forskning afdækker han i sine foredrag den fascinerende forbindelse mellem psyke og fysisk helbredelse. Thomas stiller skarpt på spørgsmålet: Kan man tænke sig rask? Og hvad kræver det i praksis? Deltagerne får konkrete indsigter og værktøjer til at forstå og styrke kroppens selvhelbredende kræfter.



v/**Thomas Breinholt** er journalist, forfatter og fakta- og dokumentarredaktør med en passion for at udforske, hvordan vores tanker påvirker kroppen.



18.15 VELKOMSTDRINK
18.30 MIDDAG efterfulgt af musik

FREDAG D. 8. MAJ 2026

09.00 -11.00

Hvorfor er din kommunikation som leder særligt afgørende under forandringer? Og hvad skal du være opmærksom på, når du kommunikerer forandringer i din organisation?

Din kommunikation er altid vigtigt for at du lykkes som leder – ikke mindst, når organisationen står midt i forandringer. I dette oplæg får du en kort introduktion til forskellige typer af forandringer. Derudover får du et forskningsbaseret indblik i, hvordan medarbejdere typisk reagerer på forandringer, og hvilke former for ledelse og kommunikationsstrategier der styrker medarbejdernes oplevelse af mening og retning i forandringsprocesser.

Formålet er at give dig som leder indblik i hvilken ledelse og kommunikation, der kan hjælpe dig med at lykkes med din ledelse af dine medarbejdere under forandringsprocesser.

Heidi Houlberg Salomonsen er professor ved Institut for virksomhedsledelse og tilknyttet Kong Fredriks Center for Offentlig Ledelse, Aarhus Universitet og forsker i offentlig ledelse. Hun er desuden redaktør af bogen Offentlig ledelse og kommunikation som udkom ved DJØF forlag i 2025, hvor hun bl.a. har bidraget med et kapitel om Forandringskommunikation i en offentlig sektor under konstant forandring



v/ **Heidi Houlberg Salomonsen**, Professor, Ph.D

Den nærværende samtale

Samtaler er en grundlæggende del af det at være leder, uanset om du arbejder op, ned eller på tværs i organisationen. I dette oplæg får du en indføring i redskaber og processer for, hvordan du som leder kan arbejde med at dine samtaler bliver nærværende og meningsfulde.

Formålet er at fastsætte samtalen som en central ledelseskompetence, hvor lederen kan bruge konkrete redskaber som spejling og psykologiske kontrakter til at afstemme ledelse.

Oluf Gøtzsche-Astrup er psykolog og lektor ved Institut for Psykologi og tilknyttet Kong Fredriks Center for Offentlig Ledelse, Aarhus Universitet. Han forsker og underviser i ledelsespsykologi.



v/ **Oluf Gøtzsche-Astrup**, psykolog

11.00 -11.30 PAUSE



11.30 -13.00

Fremtidens sundhed, sundhedsvæsen og patienter nu og i fremtiden

Fremtidsforsker Marianne Levinsen vil fokusere på danskernes og de væsentligste megatrends indenfor fremtidens sundhed, samt udviklingstrends i fremtiden i sundhedsvæsenet med fokus på de offentlige ansattes områder nu og i fremtiden. Desuden vil hun give et billede af de mangfoldige patienter med fokus på børn, unge og forældre samt de nye generationers krav til service og relation i klinikken i fremtiden.

I forbindelse med oplægget vil der være bio og refleksionspause.

Marianne Levinsen har tidligere haft fornøjelsen af at holde foredrag for de offentlige tandlæger og også holdt en foredrag for andre tandlæger, klinikassistenter samt i alle dele af sundhedsvæsenet de seneste 20 år. Hun har desuden skrevet nedenstående artikel om fremtidens sundhedsvæsen og de mangfoldige patienter 2035, som opfølgning på en artikel udarbejdet for Lægeforeningen om det samme frem mod 2025.

[https://www.fremforsk.dk/artikler/marianne-levinsen-cand-scient-pol-fremtidsforsker/v/Marianne Levinsen, forfatter og oplægsholder.](https://www.fremforsk.dk/artikler/marianne-levinsen-cand-scient-pol-fremtidsforsker/v/Marianne%20Levinsen,%20forfatter%20og%20oplægsholder)



13.00

TAK FOR I ÅR
Frokost to-go



Tilmelding og pris

TILMELDING OG PRIS

Tilmeld dig via vores kursuskalender: [Årsmødet for tandplejens ledere 2026](#)

KURSUSAFGIFT

Medlem af ATO: 6.800 kr. ekskl. moms

Ikke medlem af ATO: 7.200 kr. ekskl. moms

OVERNATNING

Enkeltværelse 1.295 kr. pr. person

Dobbeltværelse 625 kr. pr. person

IND- OG UDTJEKNING

På ankomstdagen fra kl. 17:00, på afrejsedagen kl. 09:00

TILMELDINGSFRIST

Tilmelding er bindende efter d. 27. marts 2026.

Det er ikke muligt at få refunderet kursusafgiften herefter.

Tilmeldinger, der modtages efter d. 27. marts, såfremt der er plads, tillægges et administrationsgebyr på 250 kr. ekskl. moms.

SPØRGSMÅL

Har du spørgsmål, er du altid velkommen til at sende en mail til Ann-Louise Madvig Sigfredsson: alm@ato.dk eller ringe på 30 56 59 45.

KURSUSSTEDET

Hotel Munkebjerg Vejle

Munkebjergvej 125

7100 Vejle

Læs mere om hotellet [HER](#)

ONSDAGSPAKKE

Der er mulighed for at komme dagen før til særpris= onsdagspakke: Kr. 1775,-

Pakken inkluderer overnatning og 2-retters middag inkl. kaffe og en genstand onsdag d. 6. maj 2026. Middagen serveres kl. 18.30.

KOSTHENSYN

Har du allergier eller andet, skal du oplyse det senest tre uger inden kursusstart, så hotellet kan planlægge alternativ kost. Skriv det i kommentarfeltet på din tilmelding eller i en mail til alm@ato.dk, som sender en samlet liste til personalet på stedet. Henvendelser om kost-hensyn der modtages senere end d. 24. april kan ikke forventes at blive efterkommet.